在新乡医学院2018年度工作会议上的讲话

校党委书记 陈建国

（2018年3月7日）

同志们：

欢乐祥和的新春佳节已过，春天已经来临。常言道，一年之计在于春。春天是美好前景的开始，也是新一年的开局。今年这个寒假比预定时间要长一些，想必同志们过的都比较愉快，比较放松。假期里养精蓄锐，开学就要收心聚神、加压鼓劲、竭尽全力。希望大家尽快调整状态，全身心投入到工作中去。

刚才，任校长代表学校党政领导班子总结回顾了学校2017年的工作，并对2018年学校的重点工作进行了安排部署，讲的很全面、很到位，请同志们认真学习领会，结合本单位实际，抓好贯彻落实。

下面，为做好2018年工作，圆满完成各项任务，我再讲几点意见。

1. 明确形势任务，牢记使命担当

回望2017年，我们的各项工作都取得了一定的成绩，令人欣慰，让人振奋，这与在座各位的辛勤努力是分不开的，与新医每个人的努力是分不开的。2018年对于我们来说，更加非同寻常。做好2018年各项工作事关全局，意义重大，至为关键。

2018年是全面贯彻党的十九大精神的开局之年。十九大描绘了我国发展今后30多年的美好蓝图，提出了具体的强国目标。十九大报告指出，中国特色社会主义进入新时代，是我国发展新的历史方位。新的历史方位下，高等教育应有新理论、新思维、新战略、新部署、新任务。新时代中国高等教育要更加强调服务导向的办学宗旨，更加突出立德树人的根本使命，更加注重供给侧的改革以及更凸显中国特色的办学方向。2018年作为全面贯彻党的十九大精神的开局之年，我们必须深度参与到国家的各项新战略中去，要把贯彻落实党的十九大精神，同谋划统筹推进学校事业发展紧密结合起来，尤其是在人才培养、科技创新、社会服务、文化传承创新等方面，要结合我们的实际和特色发挥更大的作用，真正把党的十九大精神落实到学校事业发展的各项具体工作中。这是我们自身发展的需要，也是作为高等院校的职责与使命。

2018年是实施学校“十三五”发展规划承上启下的关键之年。距离实现学校“十三五”发展规划目标，只剩下两年多的时间，然而对标“十三五”预定目标，我们还有很多的任务没有完成，还有很多的事情要做。尤其是围绕大学更名和博士授权两项重要工作，今年有许多重点工作必须有新的突破或者打下坚实的基础，否则，我们就会很难完成既定目标，会再一次错失良机。因此，从学校今年的工作要点看，可以说是，任务艰巨，责任重大，不管是教学工作、科技创新、学科建设，还是党建思政、师资队伍、创新创业、后勤基建等等，都有大量富有挑战性的任务需要我们去突破。学校转型发展能不能大见成效，“十三五”发展规划中的各项目标能否实现，关键看今年的这场攻坚仗能不能打得好、打得赢。可以说，全面完成今年各项目标任务，我们就能够越过发展征程中的激流险滩，一鼓作气、一往无前，牢牢掌握发展主动权，为决胜建成特色鲜明的高水平医科大学创造更大空间、奠定坚实基础；反之，我们面临的任务将更加繁重、困难将更加凸显，学校的发展将会更加艰巨。

2018年是学校事业发展的布局之年。一是2018年全国教育工作会议制定了2018年教育改革发展的总体方案，形成了“奋进之笔”任务书，指出了教育奋进的主攻方向和着力点。落实全国教育工作会议精神，我们必须顺势而为，结合学校实际，以问题为导向，着力谋划好、布局好新医的“奋进之笔”。二是1月底，我省两会成功召开，这次会议对我省今后五年的目标任务和2018年重点工作进行了全面部署。我们要认真学习研究省“两会”精神，要在全省发展的大局，尤其是在健康中原建设的大局中，找准我们的位置，演好我们的角色。三是今年我们要筹备召开我校第三次党代会。召开第三次党代会，不仅是学校政治生活中的一件大事，更是学校事业发展的大事。届时，学校将全面总结一个时期以来，特别是第二次党代会以来的工作，研究部署学校今后一个时期的战略任务和目标，为学校未来发展指明方向、绘好蓝图。这是我们的大局。我们一定要筹备好、谋划好、布局好。

总之，2018年既是我们的开局之年、关键之年，又是我们的布局之年，是学校事业发展非常重要的一年，我们一定要时刻牢记自身的使命与担当，把握好战略机遇，按照“创新引领、内涵提升、稳定规模、提高质量”的基本思路，认真做好2018年的工作。

二、把握重点难点，统筹推进发展

大学的职责就是人才培养、科技创新、社会服务和文化传承。2018年，我们要紧紧围绕大学的这四项基本职能，结合学校发展实际，扎扎实实地做好各项工作。

**一是全面提高人才培养质量。**办高等教育，要遵循高等教育规律办事。高等教育的核心任务是人才培养，一切工作都要围绕提高人才培养质量来进行。当前，我们要继续坚持本科教育教学的基础作用和主体地位毫不动摇，资源配置、政策支持要更多地向本科教学工作倾斜。要围绕如何提高人才培养质量，如何“立德树人”这个核心问题去抓教育教学改革，如果不把质量作为核心来抓，任何改革恐怕都是镜中花、水中月。要切实加强人文社科和公共课程建设，充分发挥人文社科和公共课程的育人功能，过去我们在这方面做得不够好，或者说对学生有欠账，今后我们必须把这个账补上，要围绕学生成长成才规律，围绕培养一流本科生的目标，重点加强马列主义学院、外语学院、体育教学部的建设，充分发挥人文社科、英语和体育等公共课程的育人功能，切实加强大学生人文素养、科学精神、公民意识和国家责任的教育，全面提升学生的综合素质。要切实加强临床教学建设，进一步优化机构，完善制度，健全体制，并在干部配备、资源配置等诸方面大力支持后期临床教学工作，提升临床教学的整体水平。要切实加强教学管理和督导，管好我们的学生，更要管好我们的老师。俗话说“严师出高徒”，我们之所以能够培养出优秀的毕业生，很大程度上得益于我们优良的教风和学风，这一点，每一个新医的毕业生都应该深有体会的。要加大教师培训力度。教师培训要围绕提升教师的育人能力来进行，在注重师德师风教育培训的同时，更加注重教师的职业能力培训。要通过培训，让广大教师尤其是青年教师，真正做到“学高为师、德高为范”，在做好育人工作的过程中，实现并精彩自己的人生。

**二是持续提升科技创新水平。**科技创新作为大学的重要职能，这些年来，我们的的确确是下了很大的功夫，也取得了很好的成绩。但是，就建设特色鲜明的高水平医科大学来说，我们仍然还存在明显的短板，一是缺乏高水平的科技成果，二是科技成果转化率低。今后，我们的科技创新发展要以问题为导向，在全面提升科技创新整体水平的同时，更加注重高水平科技成果的突破和科技成果的转化。具体来说就是要“承天时、应地利、谋人和，促转型”。“承天时”，就是要积极应对国家科技创新和高等教育发展的新形势、新环境、新变化，深度融入郑洛新国家自主创新示范区建设，发挥我们的优势，为实现“健康中国”“健康中原”战略贡献力量；“应地利”，就是要准确把握学校目前的重点任务，力争在国家级科技成果奖等方面有所突破，满足更名大学、博士单位建设所要求的条件；“谋人和”，就是要通过切实有效的政策体系，营造一种“人人想做科研、人人争做科研”的环境，彻底激发广大师生从事科技创新的积极性和创造性；“促转型”，就是要转变目前单打独斗的局面，加强学科整合，变管理为服务，理顺体制机制，形成方向明确、协同作战、互利共享的科技创新新局面。相信通过我们几年的努力，我们的科技创新一定会有一个大的突破和提升。

**三是不断增强社会服务能力。**大学的社会服务与其它机构提供的服务有所不同，大学的社会服务应当以教学科研为基础，体现教育的内涵；要对社会发展的现实需要做出积极的反应，为地方政治、经济、文化的发展起到促进作用；在通过社会服务获取自身发展资源的同时，大学还要保持学校的纯洁性。按照这个要求， 2018年我们要紧密结合国家和地方发展战略，立足于服务健康中国和健康中原实际，充分发挥我们作为地方高校的优势和特色，全面提升社会服务能力和水平，积极为地方经济社会做贡献。一要深度参与到地方经济发展中去，在这方面，特别是近两年，我们做了很多工作，在校企合作、产教融合等方面取得了一系列的成绩，前景也很不错，2018年，我们重点是要进一步挖掘学校的特色优势，统筹谋划和逐步建立我校产学研相结合的技术创新体系，在此基础上，力求在合作项目、成果转化、创新人才培养等方面取得重大突破。二是要充分发挥附属医院服务地方医疗卫生事业的功能。要加强三所附属医院建设，全面提升医院对学校发展的贡献度、支撑力。要紧密结合服务健康中国、健康中原实际，突出传统优势和特色，汇聚融合附属医院优质资源，统筹推进附属医院协同发展，着力打造立足中原的“医疗健康集群”。各个附属医院，要结合自身实际，创新发展、特色发展，在发展中为国家和地方经济社会做贡献。三要加强智库建设。国家特色新型高校智库推进计划已经制定出台三年多时间了，虽然目前我们拥有了健康中原研究院、河南省高等医学教育发展研究中心等智库机构，但也仅仅是刚起步，要做的工作还有很多，我们要加快推进智库建设，真正为国家和社会发展提供应有的智力支持。

**四是深入推进文化传承创新。**每个生活于大学的人，都在接受大学文化的陶冶，大学的文化能够影响全体师生的核心价值观和精神面貌。同时，大学文化和精神也是一所学校改革发展的根基，不能丢，丢了就没有了精气神，就没有了归宿感。我校有一百多年的发展历史，有丰富的医学文化背景，有深厚的历史文化内涵，这是我们的精神寄托和宝贵资源，我们有责任也有义务把它传承下去，并进一步发扬光大。同时，推进文化传承还需要我们创新，因为只有创新，文化才会赋予时代的生机和活力。2018年，我们要对学校文化建设进行整体规划，全面推进学校文化建设制度化、规范化，让校园文化建设形成新常态。要加强校园文化的基础建设，对学校标志性文化建筑和文化标识进行全面维护和完善。要进一步强化文化的育人功能，将文化传承与创新充分融入学科建设、专业建设、课程建设，努力打造师生的“精神家园”。要加大文化载体建设力度，积极筹备建设好生命与健康博物馆。生命与健康博物馆包括人体科学馆、生命科技馆、医学史馆、护理学馆、药学馆、医学仪器馆、校史馆等七个馆，这将是未来展示我校大学文化与传统特色的重要载体和阵地。

三、凝心聚力振精神，持之以恒抓落实

我们面临的形势任务和承担的历史使命应该说已经很清楚，2018年的工作尤其是主要工作和重点工作我们也都明白了，下一步重点就是抓好各项工作的落实。今年，我们要严格落实目标责任制，学校要围绕“十三五”发展规划的既定目标，对今年的工作要点要进行细化和分解，制定任务分解书，进一步明确任务、明确时限、明确部门、明确责任。同时，要加大监督与考核力度，将考核结果与年终述职考核、评先评优、绩效分配、干部调整任用等相挂钩，建立与目标责任制考核相配套的奖惩激励机制，确保今年各项工作真正落到实处。

**一是要充分发挥党的领导核心作用。**习近平总书记指出：“高校党委对学校工作实行全面领导，承担管党治党、办学治校主体责任，把方向、管大局、作决策、保落实。”我们要旗帜鲜明地坚持党对高校工作的领导，学校各级党组织要进一步增强“四个意识”，落实管党治党、办学治校主体责任；要时刻牢记立德树人根本任务，坚持社会主义办学方向，以实际行动维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导；要突出政治建设、政治引领和政治保证，确保学校事业沿着正确方向健康发展；要坚持党委领导下的校长负责制，大力加强班子建设，确保班子政治互信、团结和谐、领导有力。要大力加强基层组织建设和党建工作，教育部把2018年作为教育系统党建质量年，我们要抓住机遇，创新体制机制和方式方法，提高党建工作针对性和实效性，有效发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

**二是充分发挥班子的引领带动作用。**火车要想跑的快，全靠车头带。经过近几年的调整充实，今年我们学校的领导班子终于配齐到位。新班子整体年富力强，富有朝气，这为我们下一步的发展奠定了坚实的基础。新班子要有新气象，更要有新作为。班子新成员要尽快熟悉岗位，熟悉职责，尽早进入角色，谋划工作。前面已经说过，今年学校发展正处在一个非常关键的转型时期，任务非常艰巨，责任也非常重大，领导班子必须要有强烈的事业心和责任感，要义不容辞地担当起我们的职责与使命。常言道，“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”。班子成员要从自身做起，自觉当好表率，做好示范，要努力做学习的模范，团结的模范，廉洁自律的模范，守纪律、讲规矩的模范和干事创业的模范；要坚持用事业来凝聚师生共识，用成绩来获得师生认可，用表率来赢得师生尊重。只要领导班子定立足，人心齐，共聚合力谋发展，大事难事一起上，我相信没有我们克服不了的困难，没有我们破不了的瓶颈，新的一年，我们一定会开创学校一个崭新的局面。

**三是要充分发挥中层干部的中流砥柱作用。**中层干部具有双重身份、双重任务、双重职能，既是制定政策的参与者，又是政策的执行者，是学校事业发展的中流砥柱。今年是学校中层干部队伍换届年，要进一步推动干部队伍的高学历、高职称和年轻化，着力建设一支能力素质更加优良、结构更加科学合理、真正能够担当起学校事业发展的又红又专的中层干部队伍。要注重强化选人用人导向，着力营造干事创业的良好氛围，要通过干部调整，真正让那些埋头苦干的人仰头，脚踏实地的人出头。要大力加强干部队伍的能力素质建设和作风建设，着力构建能够让广大干部干事创业的良好氛围。学校各单位，尤其是各职能部门要开创性地开展工作，要紧紧围绕自己的服务职能和定位，着力提高工作效率和执行力。中层干部，尤其是各部门各单位主要负责同志，要有大局意识、创新意识、服务意识，视野要广一点，心胸要宽一点，目光要远一点，要学会用自己的政治定力、人格魅力和真诚实意，来充分调动和激发广大师生的积极性、主动性和创造性，用好每个人，干好每件事，真正发挥好中层干部的中流砥柱作用。

**三是要充分发挥广大师生的主人翁作用。**学校要发展，最终靠的还是广大的师生员工。我们必须了解师生、关注师生、相信师生。学校重大决策要同师生商议，学校重大举措要经过师生认可，学校发展成果要让师生共享。这不是空话和口号，而是要实实在在落到实处。只有让广大师生充分认识到、体会到、感受到，学校发展好了，大家才能好，学校发展不好，大家也好不到哪里去，才能真正激发起广大师生的主人翁意识，调动起他们的积极性、主动性和创造性。当然，在正面激励的同时，我们还要克服一切负面的情绪和现象。学校不能有闲人！包括我们各级领导干部在内，无论过去你是什么状态，任何人不能再沉醉于无所事事、养尊处优的状态，新时代、新形势，就要有新姿态、新面貌。全校师生要打起精神，主动跟上学校的思路、学校的步伐，扎扎实实，尽职尽责，努力为学校的发展，为我们共同的家园，做出自己应有的贡献。

**四是要充分发挥党风廉政建设的保驾护航作用。**良好的政治生态是我们干事创业的前提和基础。工作干得再好，政治和廉洁出了事，一切就会归零，过去叫“一俊遮百丑”，现在是“一丑遮百俊”，出了事不仅给学校事业和声誉带来损害，也会更加伤害我们的亲人和家庭。我们每一位党员干部特别是领导干部，一定要时刻绷紧廉洁自律这根弦，自重、自省、自警、自励。一要讲政治。时刻保持政治上的清醒，做政治上的明白人，站稳立场、保持定力。二要守规矩。既要守政治规矩，也要守工作规矩，更要守生活规矩。守住规矩就会自有方圆，才能保证我们能做事、会做事、做成事、不出事。三要常自律。要有底线意识，什么事不能做、什么钱不能拿、什么利益不能沾，自己不仅要清楚，而且时常反省，管好自己，更要管好家人。四要会监督。会监督不是说光会监督别人，重要的是学会自我监督、主动接受监督。监督是爱不是害，学会自我监督和主动接受监督，就学会了自我保护。要让监督成为自觉行为、自我意识。

同志们，2018年是新医发展的一个考验年，干得好就又是一片崭新天地，打得赢就能迈入更高的境界。时间很快，机遇稍纵即逝，新医发展等不起、也拖不得，形势催人，时不我待。但我们必须有定力，不跟风、不冒进、不刮风、不懈怠、不折腾，要以只争朝夕的精神和坚定不移的毅力，勇敢地承担起这个时代赋予我们的历史使命。

人勤春早，在新的一年里，让我们打起精神、挽起裤管、撸起袖子加油干，努力开创学校事业发展的崭新局面，为早日实现建成特色鲜明的高水平医科大学目标，做出新的、更大的贡献。